



СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕНТР
ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ПОДГОТОВКИ
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

приоритет2030⁺
лидерами становятся

Роль логистики во внешнеэкономической деятельности

Асхабалиева Виктория Геннадьевна

Директор по продажам мебельной компании Е1, Коммерческий директор ГК Иррико



Определение внешнеэкономической деятельности и логистики

Внеэкономическая деятельность

Включает в себя экспорт, импорт товаров, услуг, технологий и информации, а также инвестиционную и иную деятельность, основанную на международном сотрудничестве.

Логистика

Комплексный подход к управлению материальными и информационными потоками, оптимизирующий сроки, затраты и качество при доставке продукции потребителю.



Логистика играет ключевую роль во внешнеэкономической деятельности (ВЭД), обеспечивая эффективное управление потоками товаров, услуг и информации между странами. Она помогает оптимизировать транспортировку, складирование и распределение, что критично для успешного ведения международного бизнеса.



Роль логистики во внешнеэкономической деятельности





Значение логистики в международном бизнесе

Конкурентное преимущество

Эффективная логистика позволяет компаниям быстрее реагировать на изменения рынка и предлагать лучшие условия для клиентов.

Сокращение затрат

Оптимизация складирования, транспортировки и таможенных процедур значительно снижает логистические издержки.

Улучшение качества

Грамотное управление потоками обеспечивает сохранность груза и своевременную доставку.

Расширение возможностей

Выход на новые рынки требует эффективной координации логистических операций.

Виды международных перевозок

В международной логистике используются различные виды транспорта для перевозки грузов:

1. Морские перевозки - эффективны для массовых грузов и контейнерных перевозок на большие расстояния.
2. Воздушные перевозки - обеспечивают быструю доставку, но дороже.
3. Железнодорожные перевозки - удобны для крупногабаритных и тяжеловесных грузов на континентальных маршрутах.
4. Автомобильные перевозки - гибкие и позволяют осуществлять доставку "от двери до двери".



Морские контейнерные перевозки

На рынок пришел целый вал перевозчиков – больших, средних и малых компаний, которые ранее занимались балкерными и нефтяными перевозками.

Рынок приходит в нормальное состояние: стандартные условия, рыночные отношения, достаточное количество игроков, которые предоставляют услуги. В то же время есть ряд проблем:

Коэффициент дисбаланса импорта и экспорта контейнеров в портах по сравнению с 2021-2022 годами сильно ухудшился. Если в январе 2023 года он составлял еще 2,0, а в январе 2024 года – уже 2,7. Это означает, что перевозки в Россию и из России на рынке контейнеров сегодня не сбалансированы. Контейнеры массово скапливаются на сети, и возможности их вывоза сильно сократились.

Из-за кризиса в Красном море и некоторых ограничений увеличилось транзитное время для судов, что также влияет на ограничение вместимости на рынке. С точки зрения ставок фрахта это хорошо, с точки зрения потребителя – то же, что и дисбаланс контейнеров, который ведет к увеличению стоимости перевозки.



Северо-Запад

Минимального объема перевалка на Северо-Западе достигла в сентябре 2022 года, когда ушли основные международные перевозчики. После этого началось медленное восстановление. Рывок произошел весной 2023 года, когда количество перевозчиков начало резко увеличиваться и рост пошел уже более активно. На сегодняшний день в бассейне работает 21 линия, в феврале достигнут рекорд по грузообороту для портов Санкт-Петербург и Усть-Луга – 129 тыс. TEU, характерный тренд этого направления – рост каботажных перевозок.

Если добавить, что стивидоры Северо-Запада для активизации загрузки также начали работать с неконтейнерными грузами, то в целом загрузка по специализированным контейнерным терминалам достаточно высокая. Хотя объем полностью еще не восстановился.

Российские компании открыли линию из Китая в Санкт-Петербург, на которой работает 6 судов (ранее здесь работали только иностранные перевозчики, сейчас только российские и китайские перевозчики). Сейчас эти линии заходят и в индийские порты Мундра и Нава-Шева, таким образом подхватывая груз из Индии или доставляя туда груз из Петербурга.



Юг

Тот же период, который у Санкт-Петербурга занял длительное время, для Юга прошел намного быстрее. Восстановление в 2022 году было более быстрым и в 2023 году объемы уже существенно выросли – Новороссийск показал рекордный рост на 31% год к году, и тенденция на сегодняшний день сохраняется.

Что характерно – увеличилось количество перевозчиков и Новороссийск перешел через знаковую цифру перевалки в 1 млн TEU в год. Тенденции по Новороссийску: высокая загрузка мощностей по причине их ограниченной емкости и дальнейшая потребность рынка к увеличению грузооборота. Поэтому Новороссийск ожидаемо будет очень загружен и дальше.

На Юге России идет активно работа через Новороссийск, открыт сервис на Африку, Турцию, Индию. Все эти сервисы связаны железнодорожными интермодальными поездами, которые ходят между крупнейшими городами страны и Новороссийском.

Каспийский бассейн

Пока динамично развивается, большие перспективы роста, в ближайшую пятилетку точно будут.



Дальний Восток

Период сокращения объемов перевалки для Дальнего Востока прошел также намного быстрее и менее болезненно, чем для Северо-Запада. В 2023 году там наблюдался рост, в начале 2024 года проявился сезонный спад, за которым пошел подъем грузооборота.

Дальневосточный рынок более зрелый, сейчас проходит консолидация перевозчиков – их становится меньше, они становятся крупнее, продолжается конкуренция. Для рынка характерен тренд к снижению ставок фрахта. В 2023 году на рынок вышли новые стивидоры, существующие увеличили перевалку контейнеров. Также был прирост мощностей. Но при этом высокая загрузка терминалов сохраняется – в среднем около 90%.



ЖД контейнерные перевозки

В 2023 году у «РЖД» появилось более 10 новых направлений, большая часть которых приходится на новые направления и проекты по сухопутным погранпереходам, в первую очередь это Дальний Восток: строительство контейнерного терминала в Забайкальске, в Гродеково, Наушки.

Кроме того, появились новые проекты: в партнерстве с «Находкинским морским торговым портом» РЖД развивает сегодня морскую составляющую.

Запущены импортные и экспортные поезда по новому переходу Нижнеленинское – Тунцзян, сегодня активно идет развитие этих проектов, инвестиции в инфраструктуру.



ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК АВТОМОБИЛЬНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ЯВЛЯЕТСЯ НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫМ В МИРЕ

Доля видов транспорта на мировом рынке ТЛУ
автомобильных грузоперевозок, %



Автомобильные перевозки

Услуги по автотранспортным грузовым перевозкам можно поделить на два сегмента: **FTL - с полной загрузкой** и **LTL - с частичной загрузкой** автомобиля

 Описание	 Типовая схема осуществления перевозки	 Преимущества	 Из чего складывается стоимость перевозки
 <p>Перевозка выделенным транспортом (FTL, Full Truck Load)</p>	<p>способ автомобильной грузоперевозки, при котором в транспорте находится только груз одного клиента</p> <p>вес груза: от 1 тонны и более</p>	<ul style="list-style-type: none">отправитель и транспортная компания заключают договор на оказание услугив установленное время товар грузится в грузовое транспортное средствооформляется таможенная документациятранспортное средство отправляется в путь строго по согласованному маршрутугруз передается получателю или на склад временного хранения	<ul style="list-style-type: none">возможность перевозить любые грузы (опасные вещества, негабаритные материалы, скоропортящиеся продукты)доставка от места до местаэкономия времени транспортировки, за счет сокращения количества остановоксоставление индивидуальной схемы маршрута по желанию заказчика <ul style="list-style-type: none">расстояние от пункта загрузки до пункта выгрузки;тоннаж кузоватип кузова (необходимость соблюдения температурного режима, защита груза от осадков и т.п.)
 <p>Перевозка сборным грузом (LTL, Less than Truck Load)</p>	<p>способ автомобильной грузоперевозки, при котором грузы разных заказчиков перемещаются общим транспортом</p> <p>вес груза: менее 1 тонны</p>	<ul style="list-style-type: none">автомобиль транспортной компании забирает груз со склада заказчикагруз доставляется на склад консолидации и маркируетсяоформляются сопроводительные документыавтомобиль перевозчика прибывает на загрузку сборного груза, объединенного одним направлениемпосле прибытия в пункт назначения, груз перемещается на склад консолидацииосуществляется выдача груза получателю	<ul style="list-style-type: none">минимизация затрат при перевозке небольшой партии товара (оплачивается только место, которое занимает груз)широкий выбор вариантов доставки (склад, постамат/пункт выдачи или по указанному адресу)расширение географии транспортного обслуживания <ul style="list-style-type: none">расстояние/протяжённость и сложность маршрута;параметры, влияющие на занимаемый объем груза (размеры, категория, вес);выполнение дополнительных операций по обработке груза (упаковка, маркировка, контроль целостности и пр.);тип кузова (необходимость соблюдения температурного режима, защита груза от осадков и т.п.)

Развитие международных транспортных коридоров



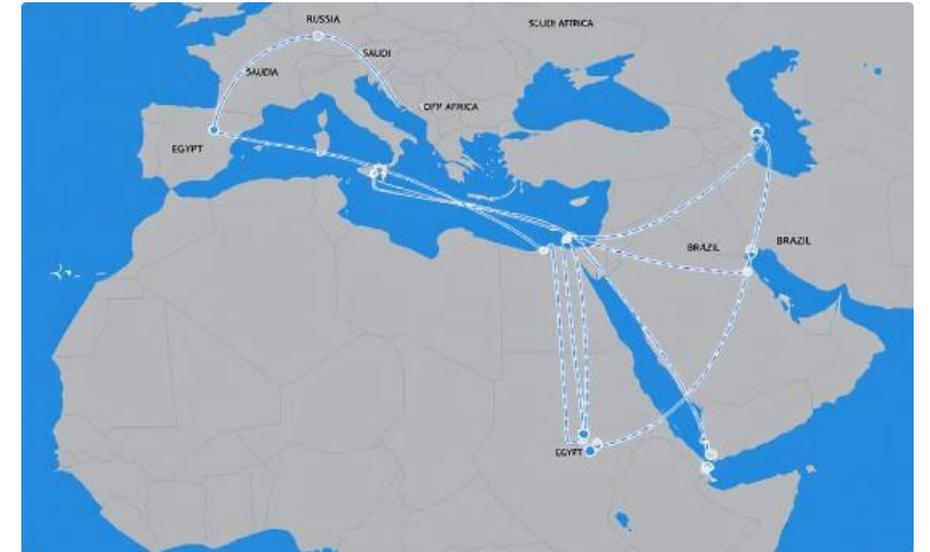
Консолидация коридоров БРИКС

Активная работа ведется по формированию и оптимизации ключевых международных транспортных коридоров, связывающих страны БРИКС, такие как "Север-Юг", "Восток-Запад", а также морские маршруты в Африку и Латинскую Америку.



Развитие транзитных возможностей

Особое внимание уделяется наращиванию транзитного потенциала России, в частности, коридоров через Азово-Черноморский бассейн в Египет, Африку и Латинскую Америку.



Новые трансконтинентальные маршруты

Рассматриваются перспективы развития новых трансконтинентальных транспортных коридоров из морских маршрутов РФ – КНР – ЮВА – Индия – ЮАР – Бразилия; РФ – Египет – Саудовская Аравия – ЮАР; РФ – Египет – Бразилия, а также будущий трансафриканский коридор.



Особенности транспортной логистики в экспортно-импортных операциях

1

Выбор транспорта

Грамотный выбор вида транспорта (авиа, морской, ж/д, автомобильный) с учетом скорости, стоимости и особенностей груза.

2

Оформление документов

Соблюдение таможенных требований и подготовка необходимых документов для прохождения границы.

3

Управление рисками

Минимизация рисков повреждения, задержек и потерь при международных перевозках.





Роль информационных систем в управлении логистическими потоками

1

Отслеживание грузов

Системы GPS и RFID

обеспечивают прозрачность перемещения товаров в режиме реального времени.

2

Планирование маршрутов

Программные решения оптимизируют логистические цепочки и минимизируют затраты на транспортировку.

3

Управление данными

Интеграция информационных систем позволяет эффективно анализировать и принимать решения.



СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Развитие и внедрение цифровых технологий влияет на конкурентоспособность грузоперевозчиков

 IT-решения	 Преимущества	 Кейсы компании
 Цифровизация документооборота сервисы для автоматизации цепочки документооборота в грузоперевозках <ul style="list-style-type: none"> Контур. Диадок СБИС Умная логистика 	<ul style="list-style-type: none"> сокращение затрат на печать и доставку документов получение информации о перемещении груза в режиме онлайн быстрая оплата за доставку груза доступ к документам в любое время и в любом месте 	 К системе подключены все филиалы Байкал Сервис Более 650 000 рублей выгода от перехода за три месяца Менее 1 часа отправка документов всем клиентам ежедневно
 Управление цепочками поставок «Интернет вещей» (IoT) <ul style="list-style-type: none"> программное обеспечение - ГЛОНАСС/GPS мониторинг, TMS, FMS и WMS системы¹ оборудование - трекеры и терминалы ГЛОНАСС/GPS, дополнительные датчики и NFC и RFID - метки 	<ul style="list-style-type: none"> предотвращение потерь и повреждений при транспортировке и хранении товара снижение количества задействованных транспортных средств, увеличение обслуживаемых в рейсе заказов сокращение трудозатрат логистов отслеживание специфических параметров (уровень топлива, температура в кузове и т.д.) 	 Внедрение TMS, WMS систем и GPS трекеров в группе компаний Деловые Линии позволило: <ul style="list-style-type: none"> до 1% сократить опоздания транспорта, на 15% складские и операционные затраты на 10% снизить транспортных расходы на 25% увеличить пропускную способность складов на 35% сократить время обработки грузов
 Автоматизация процессов логистики <ul style="list-style-type: none"> роботизация систем складского хранения дроны умные дороги беспилотные автомобили 	<ul style="list-style-type: none"> быстрая транспортировка грузов автоматизация логистики и увеличение эффективности сокращение уровня природного загрязнения ввиду оптимизации транспортных потоков 	ПЭК: ПЭК начала эксплуатацию беспилотной платформы EVO-1 для межскладских перевозок весом до 1,5 тонн <ul style="list-style-type: none"> ожидается сокращение межскладских перевозок обычным транспортом на 20%

1) TMS - система управления перевозками, FMS - система управления автопарком, WMS - система управления складом

Выводы и комментарии

Цифровизация сектора автомобильных грузоперевозок будет способствовать:

- внедрению систем, повышающих эффективность и надежность существующих логистических процессов
- сокращению сроков доставки и росту удовлетворенности клиентов
- сокращению загруженности транспортной инфраструктуры за счет оптимизации транспортных потоков
- повышению прозрачности и безопасности доставки
- сокращению издержек и увеличению эффективности в цепи поставок

Вместе с тем, процесс цифровизации грузоперевозок предполагает наличие **рисков и проблем:**

- вопросы безопасности и сохранности персональных данных
- невысокий уровень доверия между участниками процесса
- отсутствие единых стандартов качества услуг
- сложность интеграции новых технических средств в существующие инфраструктуры
- длительный процесс подключения, обучения и адаптации компании

Единый цифровой реестр автоперевозчиков - "ГосЛог"

Цель системы

Создание единого цифрового реестра автоперевозчиков "ГосЛог" призвано усилить контроль за автомобильными перевозками, снизить число аварий с грузовым транспортом и бороться с уклонением от налогов.

Состав реестра

В реестр будут включены данные о перевозчиках, их транспортных средствах, перевозимых грузах и страховых суммах. Это поможет обеспечить прозрачность и учет всех автомобильных грузоперевозок.

Международная интеграция

Российская платформа "ГосЛог" сможет взаимодействовать с аналогичными системами в Китае и Индии, что упростит трансграничные грузовые перевозки между странами.

Функции платформы

"ГосЛог" станет единым цифровым окном для участников рынка грузоперевозок, объединяя различные информационные системы и нормативные правила.



Национальная цифровая платформа для грузоперевозок (НЦТЛП)



Единое цифровое пространство

Национальная цифровая платформа для грузоперевозок (НЦТЛП) станет единым цифровым пространством для всех участников рынка логистических услуг - грузоотправителей, перевозчиков, экспедиторов и органов государственной власти.



Комплексные сервисы

Платформа объединит ключевые сервисы для управления перевозками, включая электронный документооборот, отслеживание грузов и данные об объектах транспортно-логистической инфраструктуры.



Международная интеграция

НЦТЛП планируется интегрировать с цифровыми логистическими платформами стран БРИКС и ШОС, что упростит трансграничные грузоперевозки и повысит прозрачность международных цепочек поставок.



СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ ЭКОСИСТЕМЫ НЦТЛП



Оптимизация складской логистики при осуществлении ВЭД

Консолидация складов

Создание крупных распределительных центров, стратегически расположенных вблизи портов и границ, обеспечивает эффективность и гибкость.

Автоматизация процессов

Внедрение систем управления складом (WMS) и роботизированных технологий повышает скорость обработки и точность.

Управление запасами

Оптимизация складских остатков и своевременное пополнение с учетом спроса минимизирует издержки.



Логистические вызовы

1

Сложность управления цепочками поставок

Координация движения товаров, услуг и информации между множеством стран и участников усложняет логистические операции.

2

Таможенные барьеры и бюрократия

Различия в таможенных правилах и длительные процедуры таможенного оформления создают задержки и дополнительные издержки.

3

Управление рисками

Политическая и экономическая нестабильность, а также форс-мажорные события требуют гибкого реагирования и мер по минимизации рисков.

4

Поиск надежных партнеров

Выбор компетентных и добросовестных поставщиков, перевозчиков и других участников цепочки поставок - ключевой фактор успеха.



Логистические риски и способы их минимизации

1

Транспортные риски

Опоздания, поломки, аварии - страхование и резервирование маршрутов помогают снизить последствия.

2

Таможенные риски

Тщательное оформление документов и четкое соблюдение правил таможенного регулирования позволяют избежать задержек.

3

Валютные риски

Хеджирование и диверсификация платежей снижают влияние колебаний курсов валют.



Тенденции развития логистики в сфере внешнеэкономической деятельности



Устойчивость

Зеленая логистика, сокращение выбросов и использование возобновляемых источников энергии.



Гибкость

Адаптация к быстро меняющимся рыночным условиям и повышение скорости реагирования.



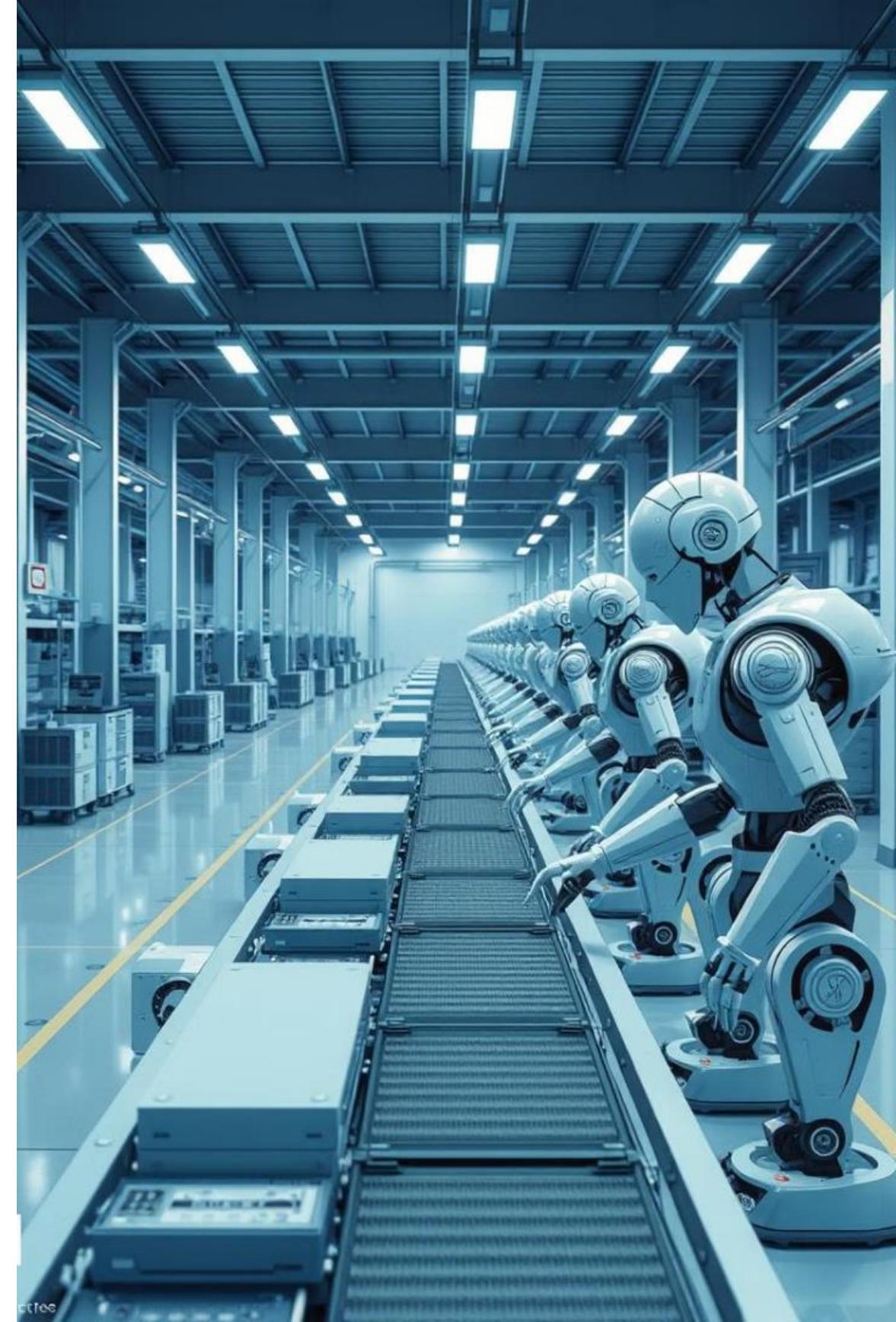
Диджитализация

Внедрение интеллектуальных транспортных систем, облачных технологий и роботизации.



Сотрудничество

Развитие партнерских отношений и интеграция цифровых платформ между участниками.



Роль государства в регулировании логистических процессов ВЭД

1

Создание инфраструктуры

Развитие портов, аэропортов, железных дорог и автомагистралей, связывающих страну с внешним миром.

2

Таможенное регулирование

Оптимизация таможенных процедур, внедрение и совершенствование электронного декларирования и "зеленого коридора".

3

Налоговые льготы

Предоставление преференций для компаний, осуществляющих экспортно-импортные операции.





Практические рекомендации по повышению эффективности логистики в ВЭД

Использование передовых информационных технологий

Интеграция WMS, TMS и ERP для оптимизации логистических процессов

Выбор оптимальных логистических схем

Анализ маршрутов, видов транспорта, складских мощностей

Развитие партнерских отношений

Поиск и сотрудничество с надежными перевозчиками, экспедиторами, таможенными брокерами

Повышение квалификации персонала

Обучение сотрудников методам оптимизации логистики и работе с современными системами



СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

— 1930 —



СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕНТР
ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ПОДГОТОВКИ
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

приоритет2030⁺
лидерами становятся

Благодарю за внимание!

